

2023학년도 제3차  
등록금심의위원회 회의록

- ◎ 회의일시 2023년 4월 12일(수) 14:00~15:00
- ◎ 회의장소 본관 2층 회의실
- ◎ 참석위원 김길선(위원장, 기획처장)  
이강오(학생문화처장)  
이재승(기획예산팀장)  
정희진(학교법인 차장)  
박철훈(대학원총학생회장)  
김석현(인문대학학생회장)  
정수호(경제대학학생회장)  
임원현(유시스투자자문 대표이사)
- ◎ 불참위원 김현주(주간MBA원우회장)
- ◎ 배석 박진철(재무팀장)  
박지원(재무팀 과장)  
반수진(기획예산팀 차장)  
오서준(간사, 기획예산팀 과장)



## [안건] 2022학년도 교비회계 결산

### 1. 안건 내용

#### 1) 2022학년도 교비회계 결산

(단위: 억원)

| 구분   | 등록금회계   | 비등록금회계 | 합계      |
|------|---------|--------|---------|
| 세입*  | 1,084.0 | 587.8  | 1,671.8 |
| 세출** | 1,079.6 | 592.2  | 1,671.8 |

\* 세입: 등록금+전입기부금+교육부대수입+교육외수입+자본부채수입+전기이월자금

\*\* 세출: 보수+관리운영비+연구학생경비+교육외비용+자본부채지출+차기이월자금

### 2. 회의 내용

#### 1) 연구학생경비 지출 관련

|        |   |
|--------|---|
| 학생위원A  | 교외장학금 및 학생지원비 수치가 큰 폭으로 증가한 이유는 무엇인지 문의함  |
| 교직원위원C | 교외장학금에는 국가장학금이 포함되는데, 국가장학금 단가 상승으로 인하여 금액이 증가한 부분이 있음을 설명함                             |
| 교직원위원B | 지방자치단체 및 중소규모 단체의 장학금들도 증가한 면이 있음을 추가 답변함   |
| 교직원위원C | 학생지원비의 경우 OR(신입생오리엔테이션)에 대해 1억 원 이상의 지출이 증가하였고, 문화제 등 전반적인 학생활동 지원에 투입되는 금액이 증가하였음을 설명함 |

#### 2) 건축기금 관련

|        |   |
|--------|---|
| 학생위원A  | 교육시설건축기금 중 건축프로젝트 대응은 어떤 건축물을 의미하는지 문의함   |
| 교직원위원C | 지덕체관을 의미하는 것이며, 외부 기부금만으로 지덕체관 건축을 할 수는 없으므로 학교에서도 해당 목적으로 적립을 해 나가고 있음을 답변함  |
| 학생위원A  | 현 총장님 임기내에 건축 프로젝트를 시행할 수 있는지 추가 문의함  |
| 교직원위원A | 자체적으로 적립한 기금 외에도 기업 스폰서십으로 RA관 재건축기금 100억 원을 약정 받았고, 지덕체관 건축기금도 200억 원 구두약정 받았음. 또한 교수님들도 펀드레이징을 위해 노력하고 있고, 생각 외로 도와주시는 분들과 좋은 기회들이 있어서 긍정적으로 보고 있음을 답변함 |

|        |   |
|--------|---|
|        | 또한 건축기금 관련해서 위기의식을 가지고 생각해봐야 할 부분이 있음. 매년 감가상각비라는 비용이 발생하는데, 이는 사실상 건물 등의 노후화를 비용 처리하는 것이라고 볼 수 있음. 그렇다면 지속가능 관점에서 보면, 추후 신축, 개보수, 유지보수 등을 대비해서 노후화되는 만큼 새로 적립되는 금액이 있어야 하지만 현재 대학 재정상 그런 대비가 제대로 되고 있지 않음. 건축 목적으로 기부금을 모금하기도 하지만 모든 건물을 기부금으로만 지을 수 있는 것은 아니며, 또한 기부자 나름의 기부 의도를 적절히 반영하지 못하는 결과가 될 수도 있음. 따라서 향후 학교가 자체적으로 신축/개보수 등을 할 수 있을 만큼 건축기금, 특히 감가상각충당기금 등을 적립할 필요가 있는데, 그렇게 하지 못하는 상황이어서 학교 운영에 있어 어려움이 있음을 설명함 |
| 교직원위원C | 그동안의 건축 예산을 올해 일부 풀어서 각 대학원에 예산을 더 편성하였고, 신규 교원 채용, 임단협 등 재정에 불리한 제반 사항들로 인해 올해 교비회계 수지가 크게 좋아질 여력은 없음. 이에 감가상각충당기금에 대한 적립을 큰 폭으로 증가시키기는 어려울 것으로 예상됨  |

### 3) 교수 충원 관련

|        |  |
|--------|--|
| 학생위원A  | 인공지능학과, 시스템반도체공학과 등 신설학과에 대한 교수 충원계획이 있는지 문의함  |
| 교직원위원A | 매년 1~2명씩, 향후 3~4년 동안 총 7~8명 정도 충원할 계획이 있음을 답변함   |
| 교직원위원C | 교원의 경우, 지난 몇 년간 총 교원 수가 400명 밑으로 내려갔으나 지금 다시 예년과 비슷한 수준(400명 초중반대)으로 정상화시키고 있는 중임. 이 또한 재정에 부담이 되는 상황임을 부연 설명함 |

### 4) 등록금 관련

|         |   |
|---------|---|
| 학생위원A   | 타 대학의 경우 2023학년도 학부 등록금을 올린 사례가 발생했는데, 본교의 계획은 어떤지 문의함  |
| 외부전문가위원 | 학교 재정상황이 이렇게 된 데에는 지난 십수 년 간의 등록금 동결이 큰 원인임. 서강대에서 실험적으로 한 학기 등록금을 1천만 원 정도로 하되, 경제 형편이 어려운 국내 학생들에게는 장학금을 최소 50% ~ 최대 100% 지원해주는 방식으로 시스템을 마련해보는 것에 대한 고민이 필요한 시점이 아닌지 건의함 |
| 교직원위원A  | 학교 입장에서 최대한 긴축을 하면서 버티고 있지만, 한계 상황이 오면 등록금을 올릴 수 밖에 없는 시점이 올 수 있다고 예상하고 있음을 답변함   |
| 교직원위원B  | 학부등록금 인상시 국가장학금II유형을 못 받는 것 외에도 대학혁신지원사업 등의 국고사업 정성평가에서 불리한 면이 있을지도 같이 고려해야 함을 설명함  |

|         |  |
|---------|--|
| 학생위원A   | 학교 수입 구조상 사실상 등록금 수입이 대부분을 차지하고 있고 학교 법인의 지속가능한 수익 사업도 크게 개선되지 않기에, 결국은 등록금 인상으로 귀결되는 것이 아닐지 싶음. 또한 타 대학의 인상 선례가 발생하였기에, 이러한 문제에 대한 학교 차원의 입장에 대해 궁금한 면이 있음을 발언함 |
| 교직원위원C  | 학교에서는 타 수입도 증가시키려 노력하고 있으며, 한 예로 한국어교육원 강의실을 증강해서 한국어교육원 수입을 늘리려 하는 것도 이러한 노력의 일환임을 설명함  |
| 교직원위원A  | 연구나 창업 부분에서도 수익 확충을 위해 노력하고 있음. 특히 창업 관련해서는 기존에는 특허이전 수익 정도로 한정되었지만, 앞으로는 창업회사를 상장시켜서 그 수익금을 확보하는 방식으로도 추진하고 있음을 답변함   |
| 외부전문가위원 | 국가장학금II유형 포기하고 등록금 인상해서 학교 자체적으로 발전할 수 있는 방안도 고려해봐야 할 것임을 건의함  |
| 교직원위원A  | 등록금이 10년 이상 동결되었지만 민간의 임금은 최저임금 상승 등 꾸준히 인상된 면이 있어, 우수한 교직원 임용하는 데에도 한계가 있음. 대학이 스스로 재정적으로 독립적으로 운영할 수 있게끔 되는 것이 절실히 필요함을 설명함                                    |
| 학생위원B   | 학생 입장에서는 등록금 인상과 관련해서 좋은 교수님 모시는 것도 좋지만, 그에 앞서 학생들이 직접 체감할 수 있는 교육환경 개선이 선행되어야 한다고 생각함. 학생들이 등록금을 내고 강의를 듣는 만큼 좋은 교육환경을 제공 받아야 한다는 점을 건의함                        |

### 5) 학생 건의사항 관련

|        |  |
|--------|--|
| 학생위원B  | 학생들 건의사항 중 냉난방 문제가 가장 많음. 타 대학대비 냉난방 기간이 짧아 여름엔 덥고 겨울엔 추워서 학생들 불만이 가장 큰 점을 발언함   |
| 교직원위원C | 최저임금 인상으로 인하여 가만히 있어도 지출 예산은 증가하는 효과가 있음. 그 부분은 학교에서 통제할 수 없는 비용이기도 함. 관리처 예산을 10억 원 이상 더 편성하였음에도 불구하고 용역비나 에너지비용이 상승하여 해당 비용을 지출하고 나면 남는 게 없는 상황임. 통제 불가능한 비용의 지속적인 상승으로 인하여 학교도 어려운 점이 있음을 설명함 |
| 교직원위원A | 학생들의 그러한 건의 내용에 대해 공감함. 납부한 등록금이 가치있다고 느낄 수 있도록 학생들에게 좋은 교육환경을 제공해주는 것은 중요하고, 학교도 이러한 문제에 대해 충분히 공감하고 개선하고자 노력하고 있다는 점을 설명함  |
| 학생위원A  | 냉난방 문제 다음으로 일체형 책걸상에 대한 건의사항이 많음. 지난 수년간 그 두 가지에 대해 학생들의 불만이 큰 점을 건의함  |
| 교직원위원C | 일체형 책걸상은 지난 학년도부터 학교에서도 중기계획을 세우고 순차적으로 교체작업을 시행하고 있음을 답변함   |
| 학생위원B  | 휴게실의 낡은 소파 교체 등의 요구사항도 있음. 관련해서 해당 행정팀   |

|         |   |
|---------|---|
|         | 에 건의문 작성도 계획하고 있음을 설명함  |
| 교직원위원C  | 건의문 작성보다도 이러한 회의 자리에 요구사항들을 가져오는 방안도 좋을 것으로 생각함. 학생들의 우선순위를 학교 본부부서에서도 직접 확인하고 반영해서 업무처리 하고자 함을 답변함   |
| 외부전문가위원 | 학교가 필요하지 않은 데에 예산을 쓰면서 정작 필요한 곳에 예산을 안 쓰는 것이라면 비난받아 마땅한데, 현재는 학교도 재정이 좋지 못한 상황에서 긴축을 하며 필요한 데에 예산을 확보하려고 노력하고 있는 상황임. 이런 상황이 답답하지만, 이 회의에서 해결책에 대해 당장 결론은 못 내리더라도 꾸준히 논의하고 알릴 필요가 있음을 설명함 |

### 3. 의결 사항

- 안건에 대해 출석위원 8명 중 8명 찬성으로 본 안건은 원안대로 의결되었음.

## [법률 준수] 「고등교육법」 제11조 · 「대학 등록금에 관한 규칙」 제2조

### 1. 회의 통지 및 자료 송부

| 등록금 심의 위원회<br>개최일 | 일시·장소·안건 통지일 준수<br>여부(7일 전) | 회의 자료 송부일 준수 여부<br>(5일 전) |
|-------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 2023.04.12        | 여                           | 여                         |

### 2. 소집·개의·의결 관련 사항

| 구분                   | 현황                  | 비고 |
|----------------------|---------------------|----|
| 소집 요건                | ① 위원장이 필요하다고 인정한 경우 |    |
| 개의(재적 과반수 출석) 정족수 충족 | 여                   |    |
| 의결(출석 과반수 찬성) 정족수 충족 | 여                   |    |

### 3. 위원 정수에 관한 사항

| 구성단위 | 위원수 | 비율    | 비고 |
|------|-----|-------|----|
| 학생   | 4   | 44.5% |    |
| 교직원  | 4   | 44.5% |    |
| 전문가  | 1   | 11.0% |    |
| 합계   | 9   |       |    |

\* 학생 위원 30% 이상, 구성단위별 비율 50% 미만 준수

2023. 4. 18.  
위의 사실을 확인함

위원장 : 김길선 기획처장 (교직원위원)



(교직원위원)

이강오 이강은  
학생문화처장

(학생위원)

김석현 김석현  
인문대학 학생회장

(외부전문가위원)

임원현 이원현  
(주)유시스투자자문 대표이사

이재승  
기획예산팀장



정수호  
경제대학 학생회장



정희진  
학교법인 차장



박철훈  
대학원총학생회장

